

# Formation des nouveaux responsables

Paris, 30 novembre 2017



Service national pour l'évangélisation des jeunes et pour les vocations

P. Didier NOBLOT



Être en projet

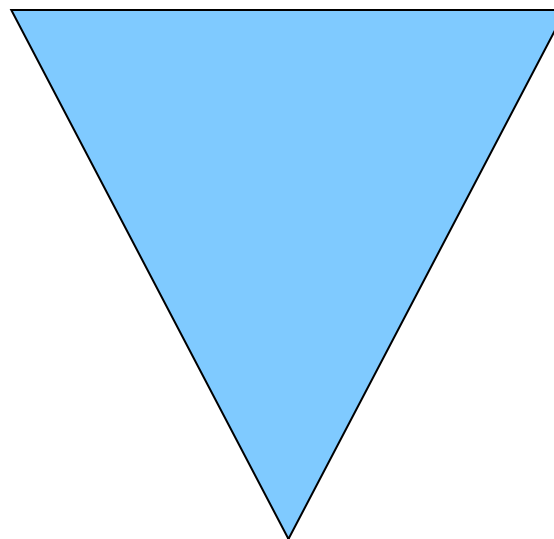
# Un projet pour quoi faire?

---

**Pour permettre à l'Église de déployer son projet missionnaire d'évangélisation, au sein d'équipes joyeuses et disponibles**

- 1. Redonner du sens à l'action**
- 2. Offrir de la cohérence aux activités**
- 3. Accroître l'efficacité**
- 4. Renforcer la motivation**
- 5. Rendre acteurs**
- 6. S'obliger à choisir**
- 7. Quitter les vœux pieux**

**C'est aussi le modèle synodal d'une Église à la pyramide inversée**



## L'image de la pyramide inversée



# Projet pastoral : la figure du bon pasteur

- Une figure enracinée dans l'Écriture Is 40, 10-11
- Les brebis écoutent sa voix Jn 10, 3
- Je suis venu pour que les hommes aient la vie et qu'ils l'aient en abondance Jn 10, 10
- « Je suis le bon pasteur, le bon pasteur donne sa vie pour ses brebis Jn 10, 11
- « Je suis le bon pasteur et mes brebis me connaissent Jn 10, 14
- « J'ai encore d'autres brebis qui ne sont pas dans cet enclos Jn 10, 16
- Il sait laisser les 99, pour « aller vers » la brebis éloignée



# Tout part d'un regard

## L'émergence d'un projet et sa pertinence dépendent de la qualité du regard pastoral

- ▶ Une attention aux besoins et aux attentes
- ▶ Percevoir les manques
- ▶ Ecouter les bilans des années passées
- ▶ Il peut être reçu de l'institution
- ▶ Faire un diagnostic
- ▶ Une lecture de paysage
- ▶ Rejoindre les cultures contemporaines
- ▶ Repérer les portes d'entrées

## Cela demande de se laisser déplacer

- Quitter les idéologies
- Quitter les « copier-coller »
- Oser du neuf





# Vive les POMMES

---

**P rojet**

**O bjectifs**

**M oyens**

**M éthodes**

**E valuation**

**S uivi**



# Distinguer intention et objectif

---

## Intention

- ❑ C'est ce que JE souhaite pour les autres
- ❑ C'est mon programme secret
- ❑ C'est mon souci d'éducation

*« Je veux qu'il y ait plus de jeunes à la messe*

*« J'attends que le nouveau curé reprenne les choses en mains*

*« J'espère une communauté qui aurait le respect des différentes sensibilités*

Vérifier par un discernement ecclésial la pertinence et la justesse de ces intentions

## Objectif

- ❑ C'est le résultat
- ❑ C'est de l'ordre de la fin
- ❑ Ce à quoi les participants doivent arriver

*« A la fin de la visite au cimetière les familles se sentent reconnues dans leur souffrance*

*« Chacun a pu entendre une parole de foi et d'espérance*

Cela demande de se décentrer et de mettre l'autre au cœur de la démarche



# Un objectif : c'est



- S pécifique
- M esurable
- A tteignable
- R éaliste
- T emporel

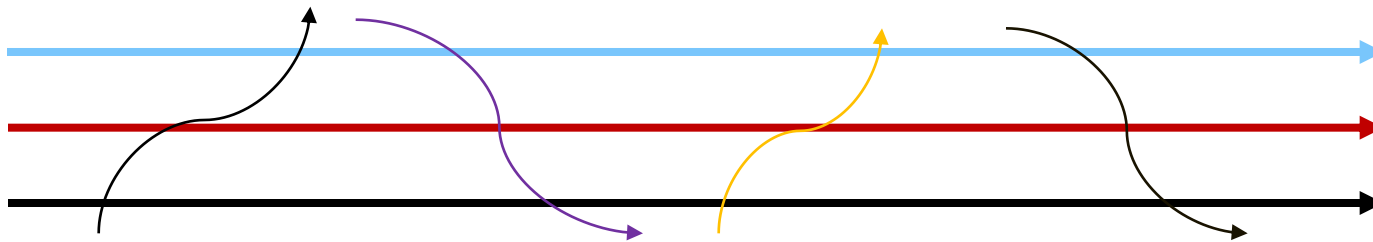


# Un nouveau rapport au temps

---



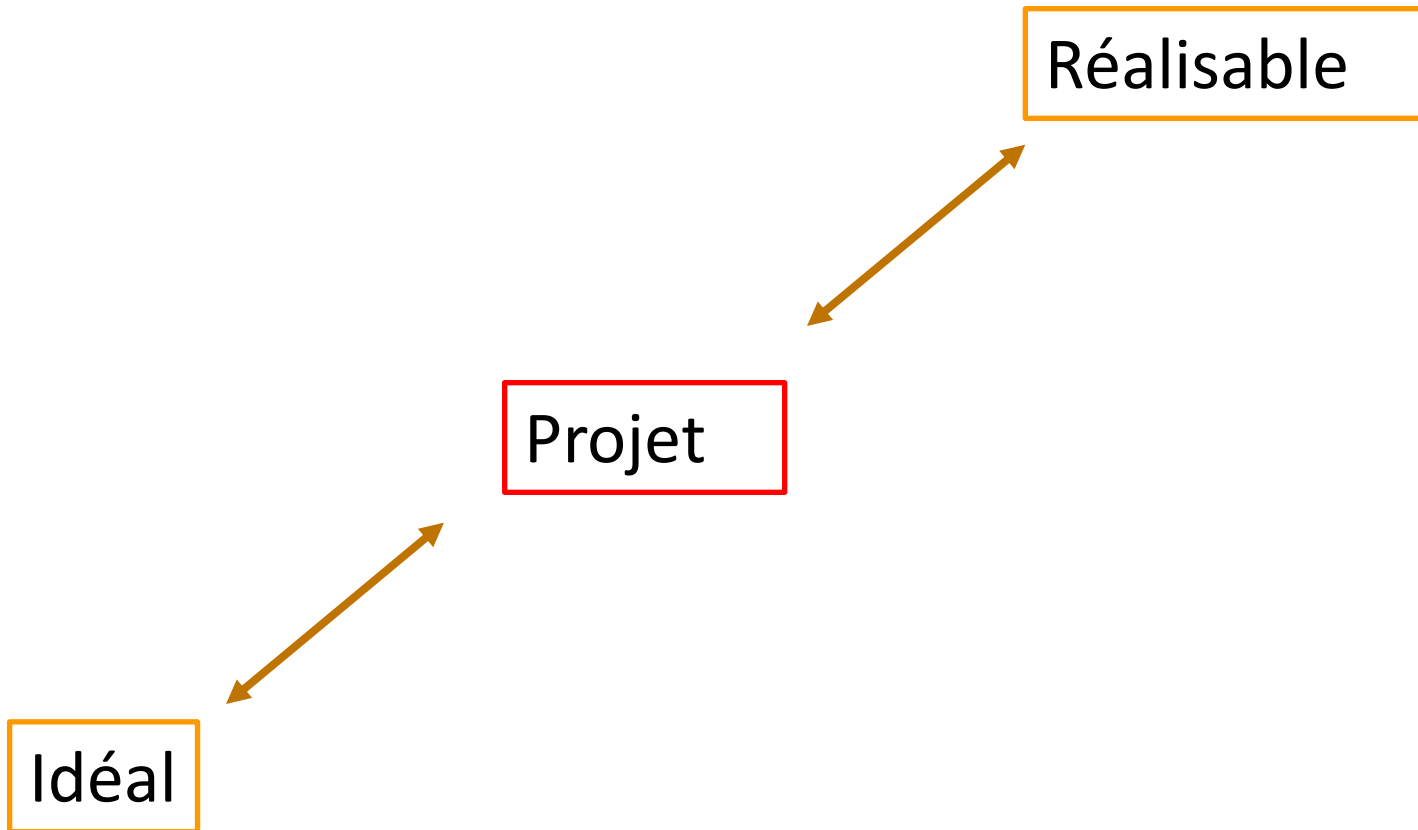
Abandonnons l'idée de la succession



Préparation-action-évaluation : trois démarches simultanées qui s'interpellent et recardent le projet dans son déploiement.

# Habiter les tensions

---



# Plus jamais de vœux pieux, passons à l'action

---

## Les W questions

- Who (qui)
- What (quoi)
- When (quand)
- Why (pourquoi)
- Where (où)
- **How much (combien)**

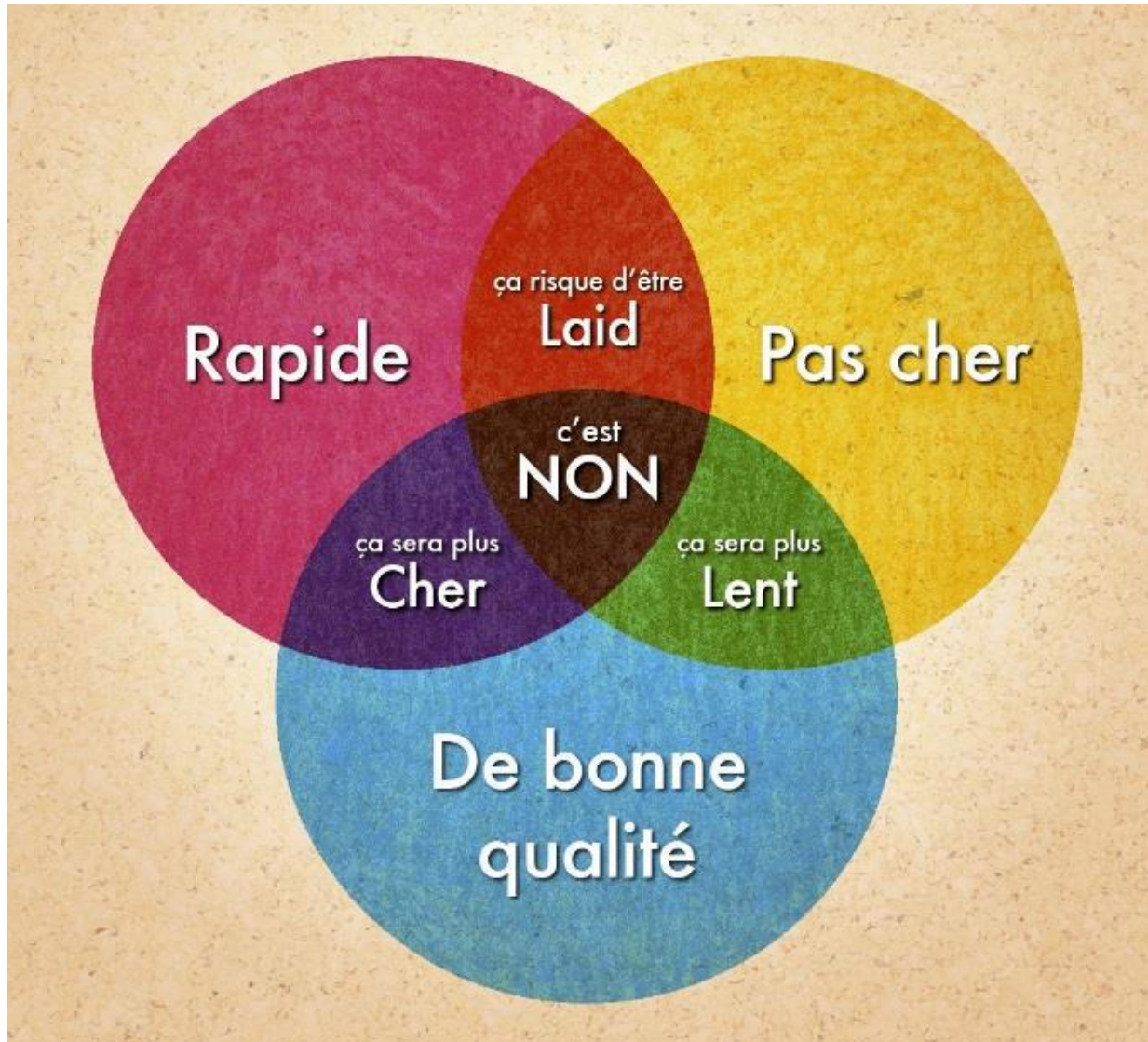
## Un projet c'est de l'organisation

---

- ▶ Je liste
- ▶ Je repère les personnes ressources
- ▶ Je répartie les tâches
- ▶ Je planifie dans le temps
- ▶ J'identifie les moyens
- ▶ Je mobilise
- ▶ Je propose des stratégies de maintien
- ▶ Je communique
- ▶ J'archive au fur et à mesure
- ▶ Je soigne les relations
- ▶ ...






# Accepter d'être limités ?

---



# En synthèse

---

- Vertical 
- Structure 
- Subordination 
- Légal 
- Contrôle 
- Horizontal
- Réseau
- Collaboration
- Légitime
- Confiance

*Ce qui fait vivre ensemble,  
ce n'est pas le projet bien ficelé  
ou le programme bien structuré,  
c'est la confiance mutuelle pour accueillir l'imprévu  
qui construit la communauté.*

*Ces relations disent que la confiance se construit  
à travers la reconnaissance réciproque,  
la vie célébrée et le risque partagé.*

Elena Lasida, 2011, *Le goût de l'autre*  
*La crise, une chance pour réinventer le lien*  
Paris Albin Michel



**Que retenons-nous ?**

**A quoi nous sentons-nous appeler?**

**Quelles mises en œuvre possible?**

**Échanges  
entre  
participants**

*Et merci pour votre écoute...*