



# Conduire un projet

Atelier

Ségolaine Moog

## 1 Propositions d'activités ou projet pastoral?

Quelques éléments de vocabulaire

## MISSION

Charge donnée à quelqu'un ou à un groupe d'accomplir quelque chose

*De l'ordre du devoir*

Tout est d'égale importance

## PROJET

Expression d'une volonté d'aller dans un sens donné, choisi

*De l'ordre du choix*

Détermination de priorités



Le projet élaboré dans le cadre d'une mission permet

- de (re)donner SENS à l'action quotidienne par une mise en relief des diverses tâches à accomplir
- d'accroître l'EFFICACITÉ par une synchronisation des énergies
- de renforcer la MOTIVATION et le DYNAMISME par une appropriation et une adhésion des équipiers de la mission

**PROJET**

**VISEE**

Intention exprimée de faire quelque chose dans le futur  
*Utopie, idée, finalité, souhaits, sens, espérance, conviction, références...*

Valeurs  
Idéal  
Sens  
Opacité  
Consensus  
Implication

**PRÉ-VISION**

Détail ordonné de ce que L'on entend faire ultérieurement  
*Programme d'action, plan d'action, guide d'action, chantier, objectifs, moyens, mesures...*

Rigueur  
Réalisme  
Cohérence  
Transparence  
Technicité  
Explication

**Projet velléitaire**

**Projet opérationnel**

**Projet totalitaire**

## 2 Méthodologie de projet

POURQUOI APPLIQUER LA MÉTHODOLOGIE DE PROJET ?

LA RIGUEUR AU SERVICE DE LA CRÉDIBILITÉ ET DE  
L'EFFICACITÉ.

## LES ETAPES D'UN PROJET ou le cycle de vie du projet

- La phase préparatoire.
- La phase de réalisation.
- La phase de fin du projet.

**LES 3C :**

**CADRER – CONDUIRE – CONCLURE**

## La phase préparatoire

- Bien définir qui passe la commande et qui réalise la commande.  
(un dialogue entre les deux est souvent possible)
- Clairement identifier les membres de l'équipe qui va mettre en œuvre la commande.
- Et nommer le projet...

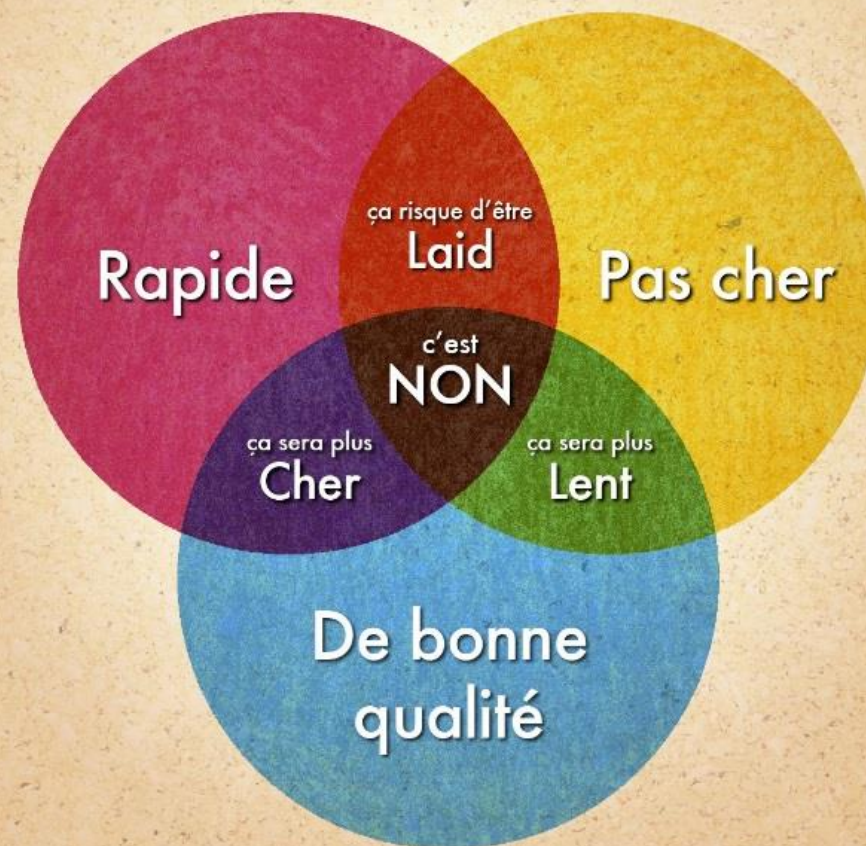
# La phase préparatoire

## Construire un diagnostic.

- Qui ? (quel(s) public(s), quel nombre?)
- Quoi ? (quel type d'actions?)
- Où ? (quel lieu?)
- Quand ? (calendrier et temps disponible)
- Comment ? (moyens matériels et financiers, techniques d'animation etc.)

# VOUS LE VOULEZ COMMENT VOTRE PROJET ?

(VOUS POUVEZ FAIRE JUSQU'À DEUX CHOIX)



"Gratuit" n'est pas une option.

## De la phase préparatoire à la phase de réalisation

- **Re définir la finalité (= Visée)**
- **Re définir les objectifs généraux (= Projet d'animation)**
- **Re définir les objectifs opérationnels (= Actions)**

**NB : Un objectif est SMART :**

- **Spécifique**
- **Mesurable**
- **Atteignable**
- **Réaliste**
- **Temporel**

# La phase de réalisation

- Je liste et organise les tâches à accomplir.
- Je définis qui fait quoi.
- Je planifie les actions dans le temps.
- Je définis les lieux et les moyens des actions.
- Je réalise et je tiens à jour les outils.



## La phase de réalisation

- Je mobilise les moyens humains, matériels et financiers.
- Je m'appuie sur ce que j'ai.
- Je mobilise mes alliés et partenaires.
- Je recherche ailleurs ce que je n'ai pas.

Donc je communique sur mon projet.

## La phase de la fin du projet

- Je rassemble et archive les outils et documents utilisés.
- J'évalue le projet, donc je recueille des données, je les analyse, je les synthétise :

Pour chaque objectif :

- Qui? : L'évaluation est-elle faite par le public cible? Par l'équipe?
- Quoi ? : Les objectifs ont-ils été atteint ? Dans quelle mesure?
- Comment? : Quelles formes d'évaluation ? Questionnaire? En groupe? A chaud? A froid?

### A GARDER EN TÊTE ....PAR CE QUE CE N'EST PAS ANECDOTIQUE

- *"Ce qui fait vivre ensemble, ce n'est pas le projet bien ficelé ou le programme bien structuré, c'est la confiance mutuelle pour accueillir l'imprévu qui construit la communauté. Chaque fois, la vie est racontée par des relations qui se tissent devant le manque non prévu [...]. Et ces relations disent que la confiance se construit à travers la reconnaissance réciproque, la vie célébrée et le risque partagé.»*

*Elena Lasida, 2011, Le goût de l'autre. La crise, une chance pour réinventer le lien, Paris Albin Michel*

# EN CONCLUSION

Du bon sens avant tout,  
Méthode et rigueur,  
Ne faisons pas d'usine à gaz !